

SAP Stammtisch #24

Magdeburg, 26.09.2022



SAP Stammtisch Magdeburg

Programm

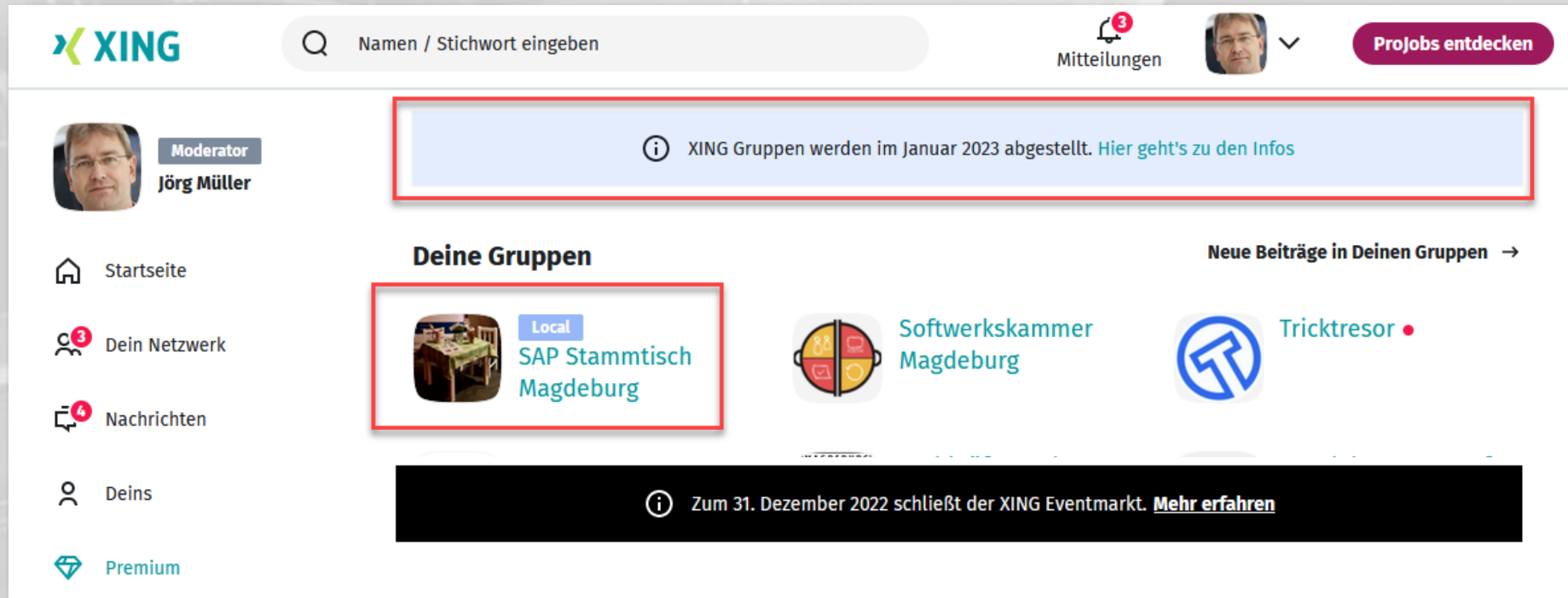
- 18:30 Begrüßung Vor-Ort-Teilnehmer
- 19:00 Begrüßung virtuelle Teilnehmer
- 19:15 Buchvorstellung 1: Ina Einemann, Frank Düsterbeck
„Product Ownership meistern“ mit anschließender
Diskussion mit den Autoren zu
„Sollten wir unsere Transformations-, IT-, SAP-Projekte wie
ein Produkt führen? Was hindert uns?“
- 20:00 Vor-Ort-Pause – Virtuelle Teilnehmer freie Diskussion
- 20:30 Buchvorstellung 2:
Kapitel Produktion
aus „Einstieg in SAP S/4HANA“ mit Diskussion
- 21:30 Optional:
- Rückblick SAP ACC, Ausblick Data Science, Sonstiges
- 22:00 Ende



SAP Stammtisch Magdeburg

Xing geht offline...

- Xing lässt Gruppen und Events sterben und nimmt uns damit unsere Plattform
- Geplant: Wechsel auf <https://community.sap.com/>
- Immer die erste Anlaufstelle: <https://sapstammtisch.github.io/Magdeburg/>



SAP Stammtisch Magdeburg

Einstimmung

Geplante Projektdauer nach eingesetzten Methoden

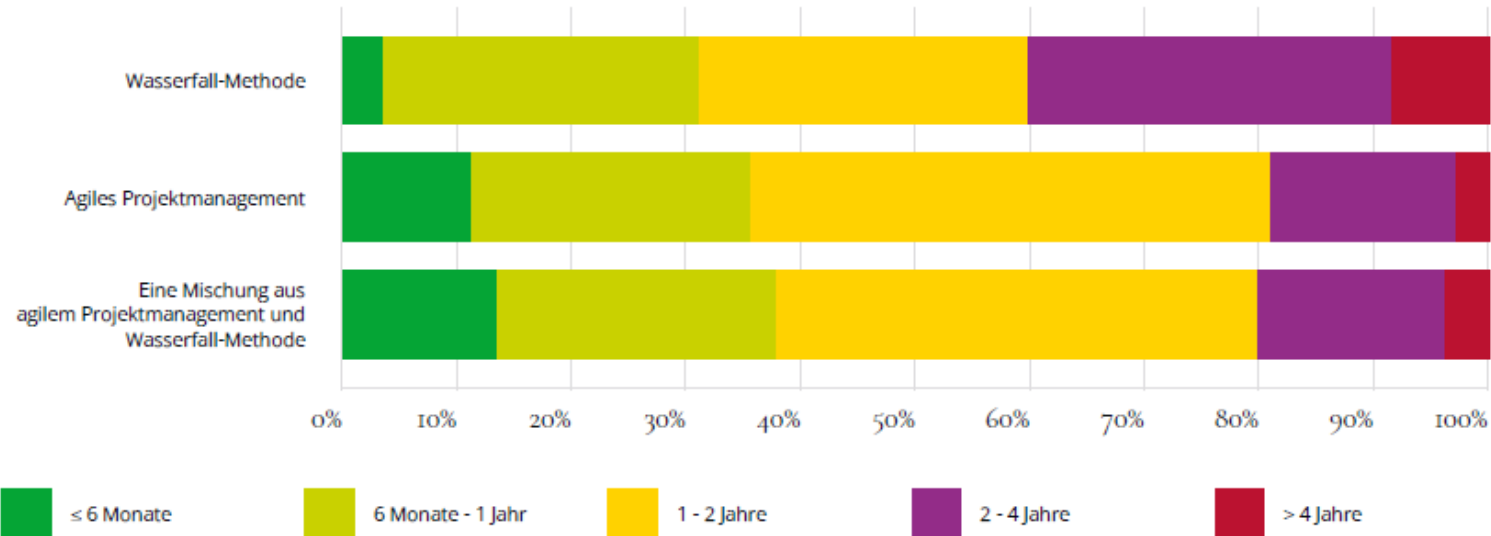


Abbildung 10: Projektmethode und Projektlaufzeit



<https://www.natuvion.com/de/transformationsstudie-2022/>

Natuvion Transformationsstudie 2022

- Im Rahmen einer strukturierten Befragung haben über 200 Unternehmen die Erfahrungen aus ihrer letzten Transformation geteilt
- Agil bzw. „Hybrid-Agil“ scheint bei kurzen Projektlaufzeiten Vorteile zu bringen



SAP Stammtisch Magdeburg

Was ist Agil bzw. „Hybrid-Agil“?

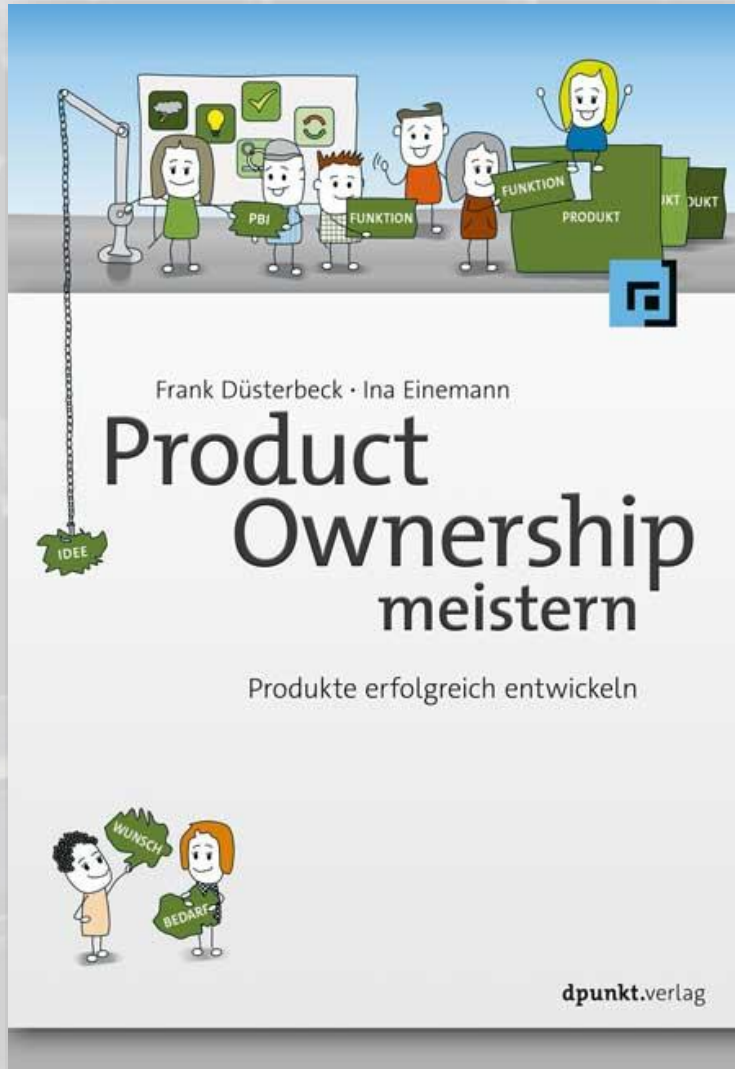


<https://lippold.bab-consulting.de/warum-viele-unternehmen-auf-agile-methoden-nicht-wirklich-vorbereitet-sind>

- z.B. Kundenorientierung, Mut, Vertrauen, Transparenz, ...
- Im Zusammenhang mit Agilität bzw. agilen Methoden fällt häufig der Begriff „Product Owner“
- Es geht auch um „Produkte“, „Eigentümerschaft“, „Verantwortung“
- Verantwortung im Sinne von Rechten und Pflichten



Buchvorstellung 1



“Digitalprojekte sind immer Produkte. Davon baut man eine erste Version und arbeitet darauf iterativ weiter. Gerade Basisinfrastruktur ist nie fertig.”

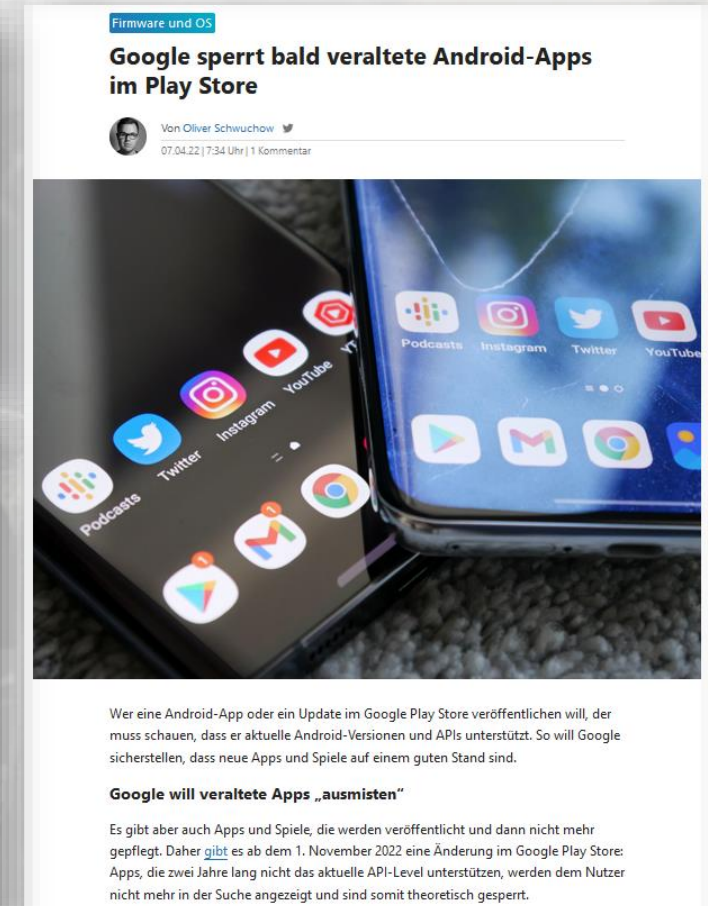
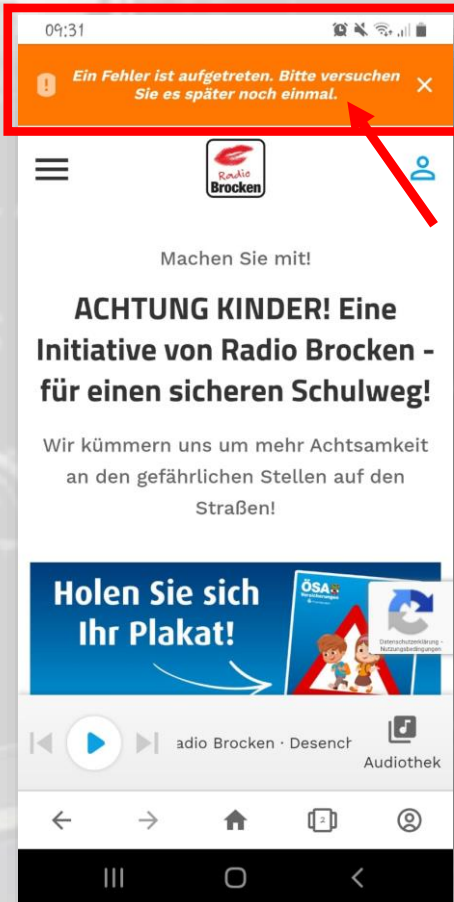
Lilith Wittmann im [c't Interview](https://sapstammtisch.github.io/gusbad/zitate/13_wittmann_projekte.html)
https://sapstammtisch.github.io/gusbad/zitate/13_wittmann_projekte.html

- Sollten wir unsere Transformations-, IT-, SAP-Projekte wie ein Produkt führen?
- Worin unterscheidet sich ein Projekt von einem Produkt?
- Können und wollen wir im Projektumfeld Agilität und Product Ownership?
- Welche Herausforderungen begegnen uns, wenn wir im klassischen Projektumfeld agil sein wollen?
- Was ist genau „hybrid-agil“?
- Worauf sollte man sich vorbereiten (Tipps)?



SAP Stammtisch Magdeburg

Diskussion: „Agilität in IT/SAP Projekten, Produkte“



“Digitalprojekte sind immer Produkte. Davon baut man eine erste Version und arbeitet darauf iterativ weiter. Gerade Basisinfrastruktur ist nie fertig.”

Lilith Wittmann im [c't Interview](#)

SAP Stammtisch Magdeburg



Zusammenfassung der Diskussion

- Bei einer Standardsoftwareeinführung müssen wir dem Kunden die „Sonderwünsche“ erst ausreden, ihn also erst unglücklich machen, um ihn dann am Ende glücklich zu machen („80:20 Regel“ bzw. „Pareto-Prinzip“)
- Eine Standardsoftwareeinführung steht daher im Widerspruch zur agilen Methodik, bei der über iterative Ansätze das Ziel verfolgt wird, die Erwartungen des Kunden zu 100% zu erfüllen
- Es scheint daher zielführend, bei der Einführung einer Standardsoftware (wie SAP) hybride Ansätze zu verwenden, z.B. Wasserfall mit agilen Elementen
- Eine SAP Einführung schafft die Basisinfrastruktur, die Kernfunktionalität, das „Flaggschiff“ und so die Voraussetzungen für Folgeprojekte
- Nach dem Projekt ist vor dem Projekt – aktuelle IT Lösungen müssen schnell auf Veränderungen ihrer Umwelt reagieren und langfristig betreut und erweitert werden können
- Um das „Flaggschiff“ und die Kernfunktionalität herum werden (z.B. mit agilen Methoden) „Schnellboote“ gebaut und losgeschickt, welche die Kernfunktionen erweitern
- Hiermit differenziert man sich von seinen Wettbewerbern und nutzt moderne Technologien und kann aus den Vorgaben einer Standardsoftware ausbrechen



SAP Stammtisch Magdeburg

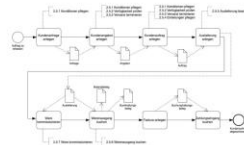
Buchvorstellung 2: Kapitel Produktion



- Fortsetzung vom letzten SAP Stammtisch Magdeburg
- Christian Drumm, FH Aachen
- Wie unterscheidet sich Produktion von den anderen Modulen (in Bezug auf Relevanz, Zielgruppe, ...)?
- Wie ist aus Sicht des Autors die Praxisrelevanz?
- Deckt SAP mit S/4 HANA die Produktionsprozesse ab?
- Was fehlt bzw. was wurde im Buch nicht betrachtet?

Was macht ein Lehrbuch aus?

- Übungen, Fallstudien, Praxisfälle
- Rekapitulationen zu Fallstudien
- Erläuterung der Integration zwischen Anwendungsbereichen



SAP Stammtisch Magdeburg